



## ACTA REUNION

### Comisión Nacional de la Carne Bovina Subcomisión Productividad de Gestión

21 de agosto de 2014

|                   |  |
|-------------------|--|
| Duración reunión: | De 10:00 a 13:00   |
| Lugar de reunión: | Fundación para la Innovación Agraria   |
| Participantes:    | <p><u>Autoridades:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• María José Etchegaray, Subdirectora de FIA</li> </ul> <p><u>Sector Privado:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marcelo Hervé (BALVI Chile)</li> <li>• Verónica Ruiz (CORPCARNE)</li> <li>• Carmen Gloria Soto (AFECH)</li> <li>• Miguel Ponce (ACHIC)</li> <li>• Carlos Alfaro (FAENACAR)</li> </ul> <p><u>Sector Público:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pablo Elgueta (Subsecretaría Agricultura)</li> <li>• Alberto Hoffer (SEREMI Región de La Araucanía)</li> <li>• Romina Aguirre, Patricio Riveros (ODEPA)</li> <li>• Rodrigo Polanco (INDAP)</li> <li>• Adrián Catrileo (INIA)</li> <li>• Ignacio Briones, Javier Sáez (FIA)</li> </ul> <p><u>Sector Académico:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafael Larraín (PUC)</li> </ul> |
| Tabla reunión:    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bienvenida y saludo del Subdirectora de FIA y sectorialista de ODEPA</li> <li>• Presentación de los asistentes al taller</li> <li>• Presentación Adrián Catrileo (INIA)</li> <li>• Espacio de discusión</li> <li>• Acuerdos</li> </ul>  |
| Contenido:        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1- La subdirectora del FIA y sectorialista de carne bovina dan la bienvenida al taller</li> <li>2- Luego de las presentaciones, Adrián Catrileo, Investigador de INIA Carillanca, entrega un contexto sobre los principales problemas que tiene el sector y de los aspectos relevantes en el manejo técnico y comercial para mejorar la competitividad en ganadería de carne.</li> <li>3- Se abre una discusión entre los asistentes, la cual es guiada por un</li> </ol>   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>facilitador. En una primera instancia el facilitador invita a los asistentes para que reflexionen sobre los actuales problemas que enfrenta el sector, en aspectos relacionados con productividad y gestión.</p> <p>Los problemas señalados por los asistentes fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Miguel Ponce señala la necesidad urgente de contar con información agropecuaria de calidad. Da el ejemplo de la diferencia en consumos de carne entre las cifras de ODEPA y APA-ASPROCER.</li><li>• Posteriormente Carlos Alfaro, representante de FAENACAR comenta la necesidad de cambiar la normativa de tipificación. Esto permitiría que la industria nacional compita por precios y no con otras especies (<i>Bos Indicus</i>) que viene de otros países del MERCOSUR. Además señala que a su juicio el sector no crece debido a que sectores como la lechería y forestal, desplazan a la ganadería. Otro punto que el Sr. Alfaro menciona, es la diversidad de razas que existen en Chile, señala que la mejor raza carnífera en el mundo es Angus e invita a los nuevos ganaderos a que se inclinen con esta raza. Y finalmente cree necesario una campaña de promoción de la carne nacional.</li><li>• Alberto Hoffer, comenta que necesario aumentar la fertilidad de los suelos para aumentar el número de cabezas.</li><li>• Carlos Alfaro, comenta que es necesario encantar al ganadero criancero, debido a las buenas expectativas de la demanda de carne bovina.</li><li>• Rafael Larraín, académico de la PUC, señaló que debemos conocer al consumidor, debido a que estamos acostumbrados a adquirir tendencias del exterior.</li><li>• Los asistentes siguieron colocando etiqueta de carne magra a la carne nacional, por lo tanto es necesario ajustar el reglamento de etiquetado de alimentos. Carlos Alfaro, se mostró temeroso de la reglamentación, debido a que siempre las reglamentaciones tienen el resultado que se espera. Al respecto Rafael Larraín señaló que la normativa vigente actualmente solo reconoce la categoría extra magra.</li><li>• Marcelo Hervé, señala que falta infraestructura predial ganadera.</li><li>• Pablo Elgueta, indica que la campaña de consumo de carne nacional, debiera estar financiada por los privados.</li><li>• Adrián Catrileo y Pablo Elgueta, mencionaron la necesidad de contar con agricultura de contrato. Con respecto a este punto Carlos Alfaro, comentó que como gremio, han tenido malas experiencias debido a que el productor comercializa según el negocio que le otorgue los mayores márgenes de ganancia.</li></ul> |
|--|--|



|           |  |
|-----------|--|
|           | <p>Rodrigo Polanco, comenta que el programa de alianzas productivas de INDAP, va en esa línea, sin embargo la de carne bovina ha tenido un mal funcionamiento, debido principalmente a problemas con la industria.</p> <p>4- Posteriormente el facilitador da inicio al planteamiento de soluciones a los problemas identificados:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Promoción de la carne nacional</li></ul> <p>5- María José Etchegaray, agradece a todos su presencia e invita a los asistentes que integren a las siguientes reuniones de la comisión.</p> |
| Acuerdos: | <ul style="list-style-type: none"><li>• FIA consolidará en un documento lo discutido en el taller, el cual quedará a disposición de los asistentes.</li><li>• La subcomisión se reunirá el día 23 de septiembre en Puerto Varas, para consensuar la propuesta final que será presentada a la comisión nacional de la carne bovina.</li></ul>   |
| Adjuntos  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Lista de asistentes</li><li>• Informe FIA</li></ul>  |



## Informe

### III<sup>er</sup> Taller preparatorio de la Subcomisión de Productividad y Gestión de la Carne - Santiago

El tercer taller preparatorio de la Subcomisión de productividad y Gestión correspondiente a la cadena productiva de la Carne, se realizó en el marco del trabajo desarrollado por la Comisión Nacional de la Carne Bovina.

La Comisión Nacional de Carne Bovina se subdivide en cuatro áreas temáticas de trabajo o subcomisiones: Productividad y gestión, Mercado externos, Sistemas de certificación de exportaciones y Mercado interno.

#### PROGRAMA DE TRABAJO

La programación del taller se diseñó considerando como hora de inicio las 9:30 horas y hora de finalización las 13:00 horas.

|               |   |
|---------------|---|
| 9:30 – 9:45   | Bienvenida, contexto (trabajo encomendado por el Ministro de Agricultura al instalar la Comisión Nacional de Carne) y objetivos del taller: María José Etchegaray, Subdirectora de FIA y Romina Aguirre, sectorialista de Carne Bovina y Ovina de ODEPA |
| 9:45 – 10:30  | Presentación de información de manejo técnico y comercial para mejorar la competitividad en bovinos de carne. Realizada por Adrián Catrileo, especialista de Bovinos de Carne de INIA Carillanca.   |
| 10:30 – 13:00 | Conducción de la discusión: Manuel Pinto, apoyo metodológico de la Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA  |

#### FECHA Y LUGAR DE REALIZACIÓN

Este taller se realizó en las oficinas de FIA localizadas en la comuna de la Reina. El taller se realizó el día 21 de agosto del presente año.

#### RESULTADOS DEL TALLER

La construcción de la agenda de innovación en Producción y gestión requiere del acuerdo y claridad por parte del conjunto de los actores entre los sectores públicos y privado que permita contribuir al desarrollo del sector con el objetivo de conformar grupos de trabajo que propondrán y desarrollaran actividades tendientes a mejorar la competitividad del sector.



En este marco, en una primera etapa la discusión del taller se desarrolló en torno a la siguiente pregunta: **¿Cuáles son las principales temas que debe abordar una agenda de “productividad y gestión” de este rubro?** Para luego discutir, una segunda etapa del taller: **¿Cuáles son las propuestas específicas para hacerse cargo de los temas de la agenda?**

El análisis entregó como resultado lo siguiente:

### **1. Producción**

Se requiere información sectorial de mejor calidad, además falta de una sistematización de indicadores productivos a nivel nacional.

Se necesita programa de organización pequeños productores por zonas geográficas comunes, también hay un déficit en la infraestructura predial ganadera.

Se le exige a la autoridad competente un control efectivo por anabólicos en la producción de carne y estar atento semen exportado que se vende actualmente.

Hay que tener en cuenta el 70% del ganado es de conformación láctea, además se prevé que habrá problemas con abastecimiento de los terneros de lechería a largo plazo.

#### **Propuestas**

- Desarrollo de estándares de producción racial, geográficos
- Señales claras de la industria a los productores
- Modelos de negocio y no modelos productivos
- Encuentros o talleres entre distintos roles
- Tener estadísticas adecuadas, objetivas, confiables y oportunas
- Revisar y mejorar las estadísticas del rubro
- Uso de genética nacional
- Mejorar la empatía entre productores e industria a través de talleres.

### **2. Mercado**

Se necesita conocer el producto y la competencia, generar confianza en la demanda, para obtener mejores márgenes de retorno.

Se requiere ordenar los programas de PABCO, CIPEC y Trazabilidad

#### **Propuestas**



- Acercar la producción al consumo y que demandan el consumidor
- Trazabilidad electrónica
- Tificación voluntaria (Modificación de la ley actual)
- Escenario del sector cárnico chileno con Mercosur libre de Aftosa
- Ganadería de contrato (Plan de negocio)

### **3. Promoción**

Se solicita educación al consumidor ya que hay diferencias de carne importada en comparación a carne nacional. Además hay aprovechar y difundir la característica magra de las carnes nacionales, agregando el concepto en la etiqueta.

#### **Propuestas**

- Campaña de promoción de la carne nacional
- Industria debe asumir promoción consumo de carne bovina destacando su calidad inocua a la salud humana.
- Carnes rojas como saludables
- Concientizar al estamento médico y nutricional de las bondades de las carnes rojas
- Promoción de bondades y atributos del consumo de carne bovina
- Incorporar a la carne bovina a la nueva normativa de etiquetado de a los alimentos.
- Potenciar lo que tenemos como producto
- Conocer al consumidor

### **4. Praderas**

Se demanda un Programa de mejoramiento de fertilidad de suelos y praderas.

### **5. Instituciones a integrar**

Se sugiere invitar a las siguientes instituciones o entidades para las próximas reuniones de la subcomisión:

- INTA
- Retail
- Asociación de criadores y productores bovinos
- Asociación de consumidores



Fundación para  
Innovación  
Agraria  
Ministerio de  
Agricultura



Taller Preparatorio Productividad y Gestión de la Carne

Fecha: 21 de agosto de 2014

| N° | Nombre              | Institución/Empresa  | Teléfono   | Correo electrónico          |
|----|---------------------|----------------------|------------|-----------------------------|
| 1  | Dominic Aguirre B.  | Ocupa -              | 5-2080986  | maguirre@ocupas-ob.cl       |
| 2  | Pablo Olayo C. M.   | Sub. Sarcotax        | 6-226744   | pabloolayote14@gmail.com    |
| 3  | Alfonso Lafuente N. | CORPCARNE            | 69-2233881 | alfonso@corpocarne.cl       |
| 4  | MARCELO HERVEDE     | RAVI CHILE           | 98747546   | MARCELO.HERVEDE@RAVI.CL     |
| 5  | Carmen Gloria Soto  | Afecta A. Gr.        | 90893000   | gsotomara@afecta.cl         |
| 6  | Rafael Lattain      | UC                   | 92425885   | lattain@uc.cl               |
| 7  | Rodrigo Polanco V.  | INIA                 | 972498474  | rpolanco@indap.cl           |
| 8  | CARLOS ALFARO       | FAENARAR             | 90241898   | calvaro@valledor.cl         |
| 9  | ALBERTO HIFEN MEYER | SEMINARI AGRICULTORA | 77789077   | alberto.hifm@minagri.gob.cl |
| 10 | Jaime Benavente     | FIA                  | 24313001   | jbena@fia.cl                |
| 11 | Adrián Cartúles S.  | INIA                 | 97355505   | acartule@inia.cl            |
| 12 | MIGUEL PONCE V.     | Asoc. Ch. de Carne   | 98892682   | achic.ap@gmail.com          |
| 13 | JAVIER SÁEZ V.      | FIA                  | 24313004   | JSAEZ@FIA.CL                |
| 14 |                     |                      |            |                             |
| 15 |                     |                      |            |                             |
| 16 |                     |                      |            |                             |
| 17 |                     |                      |            |                             |

Dirección: Loreley 1582 - La Reina, Santiago - Chile  
Fono: (56-2) 24313000 / Fax (56-2) 24313064  
E-mail: fia@fia.gob.cl / www.fia.cl